

KERANGKA DASAR SDM

Fungsi manajerial:

- Planning: segala sesuatu yang dilakukan sebelum kegiatan dilakukan.
 - What
 - Why
 - Who
 - How
 - When
 - where
- Organizing (staffing): pengelompokan/penempatan orang sesuai dengan bidang kerja. (contoh: orang, alat).
- Actuating (directing, leading): penggerakan/menjalankan tugas-tugasnya sesuai yang diarahkan (tupoksi).
- Controlling: penilaian dan pengukuran.
- ❖ *Perencanaan dan controlling bagaikan 2 sisi yang berbeda, dimana suatu perencanaan harus ada pengawasan.*
- ❖ Dari pengawasan kita bias lakukan feedback & feedforward.

“FUNGSI OPERATIF”

- ❖ Procurement
 - Recruitment: tenaga kerja baru
 - Selection
 - Induction (orientation): pengenalan bidang kerja/pengenalan rekan-rekan kerja.
 - Placement: penempatan
- ❖ Development: pengembangan karir/keahlian
- ❖ Compensation: balas jasa
Memberi penghargaan kepada mereka yang telah berkontribusi.
Contoh: gaji, upah.
- ❖ Integration: penyatuan
- ❖ Maintenance (retention): pemeliharaan/perawatan. (bagaimana orang-orang itu supaya tetap loyal).
- ❖ Separation: pemecatan hubungan kerja.

MANAJEMEN SDM

- Kinerja; bias dilihat dari proses, hasilnya atau kedua-duanya, kinerja adalah prestasi
- Sumber daya fisik: fasilitas, sarana dan prasarana

28 sept 2009

Perencanaan SDM

- Pada tahap awal perencanaan untuk menentukan tujuan sudah harus dilakukan.
- Mikro: dalam 1 individu perusahaan

Persyaratan perencanaan (planning requirements)

1. factual & realistis
2. logis & rasional
3. fleksibel (tidak merubah rencana); harus bias mengantisipasi
4. komitmen
5. komprehensif & menyeluruh

- pengaruh eksternal paling sulit diantisipasi

faktor-faktor eksternal yang berpengaruh

- perencanaan SDM organisasi
 - perencanaan internasional
 - produk (orientasi bisnis adalah produk) capaian produk: kepuasan
 - serikat buruh (disetiap organisasi perusahaan)
 - pemerintah
 - falsafah manajemen
 - desain dan struktur organisasi
 - rencana ekspansi & pengembangan
 - peramalan dunia usaha (berkaitan dengan pasar)
- organizational vision: cita-cita yang rasional
- define organizational mission: dideskripsikan dalam misi
- establish corporate goals and objectives (mapan)
-

