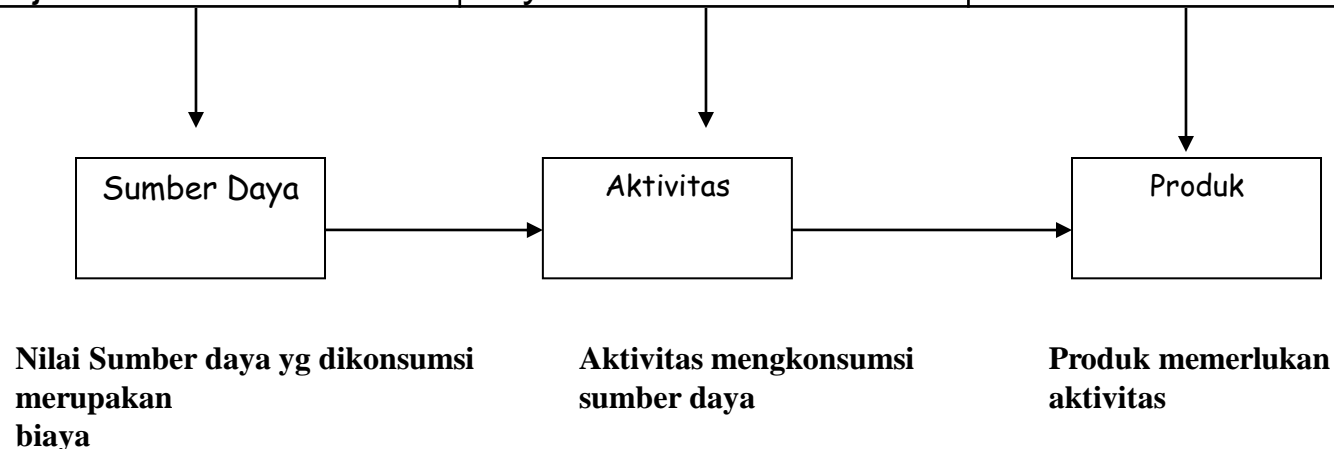

Handout Akuntansi Manajemen

RESPONSIBILITY ACCOUNTING INFORMATION (INFORMASI AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN)



PERKEMBANGAN FOKUS METODE PENGENDALIAN BIAYA

SISTEM AKUNTANSI PERTANGGUNGJAWABAN		
TRADITIONAL RESPON. ACC	ACTIVITY BASED RESPON. ACC	SISTEM BIAYA STANDAR
Fokus pengendalian terhadap konsumsi sumber daya oleh responsible manajer	Fokus pengendalian terhadap aktivitas yang mengkonsumsi sumber daya	Fokus pengendalian pada harga pokok produk (product cost)



Konsep Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban (IAP)

- **Informasi akuntansi pertanggungjawaban tradisional:** Informasi akuntansi pertanggungjawaban merupakan informasi aktiva, pendapatan, dan atau biaya, yang dihubungkan dengan ***manajer yang bertanggungjawab atas pusat pertanggungjawaban tertentu.***
- Sistem IAP tradisional menghubungkan informasi akuntansi manajemen dengan wewenang yang dimiliki oleh manajer.
- Tanggung jawab timbul dari adanya pendelegasian wewenang dari manager atas ke manajer bawah. Informasi akuntansi dibutuhkan untuk menilai pertanggungjawaban pelaksanaan wewenang.

Konsep Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban (IAP)

- Wewenang yang dimiliki seorang manajer menjadikannya dalam posisi dapat mengendalikan sesuatu yang berada dibawah wewenangnya. Oleh karena itu dalam hubungannya dengan wewenang manajer maka dapat asset, pendapatan dan atau beban dapat dikelompokkan menjadi ;
- **Pendapatan, beban dan Aktiva terkendali**, adalah aktiva, pendapatan dan beban yang secara **signifikan** dipengaruhi oleh seorang manajer dalam jangka waktu tertentu.
- Pemisahan tersebut diatas dilakukan selalu berhubungan dengan :
 - Tingkat Manajemen
 - Jangka Waktu

Aktiva Terkendali

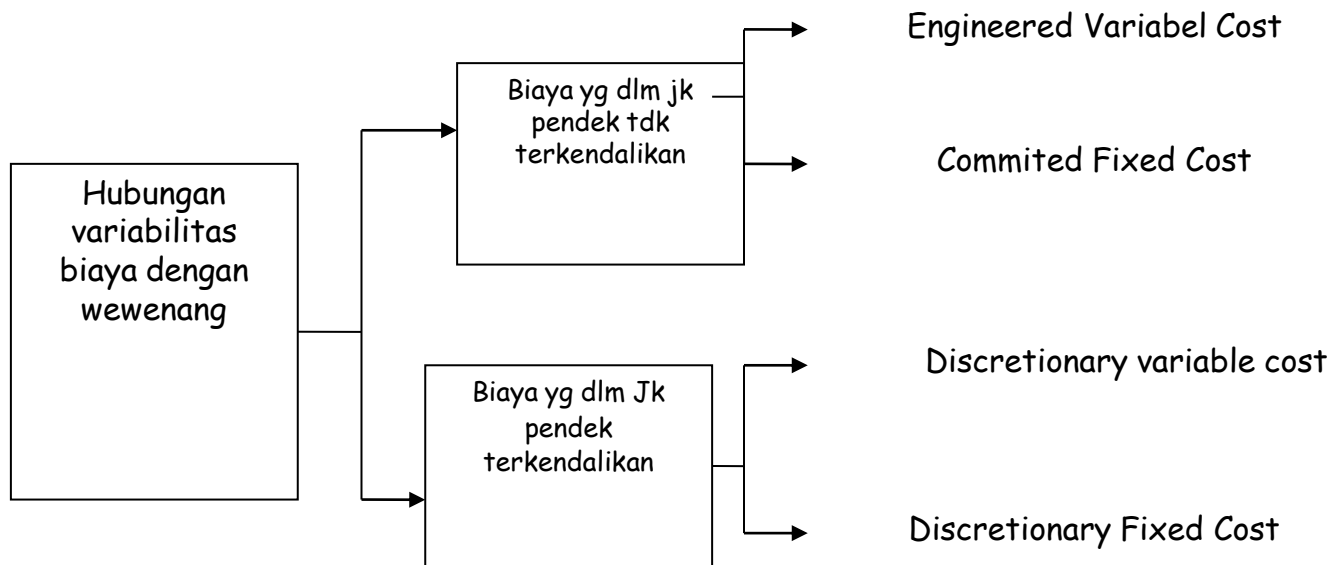
- Aktiva yang perolehan dan penggunaannya berada dibawah wewenang pusat pertanggungjawaban tersebut atau
- Aktiva yang penggunaannya berada didalam wewenang manajer pusat pertanggungjawaban tersebut.

Pendapatan Terkendalikan

- Pendapatan yang diperoleh berada dibawah wewenang pusat pertanggungjawaban tersebut.
- Pertanggungjawaban pendapatan tidak sulit karena mudah diidentifikasi dengan manajer yang bertanggungjawab untuk memperolehnya.

Pengubahan Biaya Tidak Terkendalikan Menjadi Biaya Terkendalikan

- Mengubah dasar pembebanan dari alokasi ke pembebanan langsung.
- Mengubah letak tanggungjawab pengambilan keputusan



Masalah Tanggung Jawab Ganda (Dual Responsibility) :

- ❑ Masalah Pengumpulan data biaya
- ❑ Masalah pembebanan tanggungjawab atas biaya unit organisasi penghasil jasa

Manfaat Informasi Akuntansi Pertanggungjawaban

- Penilai kinerja manajer pusat pertanggungjawaban
- Pemotivasi manajer

Asumsi Perilaku dalam Sistem Akuntansi

Pertanggungjawaban Tradisional :

- Pengelolaan berdasarkan penyimpangan (management by exception)
- Pengelolaan berdasarkan tujuan (management by objective)
- Struktur pertanggungjawaban sesuai dengan struktur organisasi
- Manajer dan bawahan bersedia untuk menerima tanggung jawab
- Sistem Akuntansi pertanggungjawaban mendorong kerjasama bukan kompetisi

Karakteristik Sistem Akuntansi Pertanggungjawaban Tradisional

- Adanya identifikasi pusat pertanggungjawaban.
- Adanya Standar sebagai tolak ukur kinerja
- Pengukuran kinerja dengan membandingkan realisasi dan anggaran
- Manajer secara individual diberikan penghargaan atau hukuman berdasarkan kebijakan manajemen tertinggi

Activity-based responsibility accounting Information

- Informasi pertanggungjawaban adalah informasi aktiva, pendapatan dan atau biaya yang dihubungkan dengan ***aktivitas yang memberi nilai tambah dan bukan penambah nilai.***
- **Fokus : Pengendalian aktivitas yang menyebabkan terjadinya biaya**
- **Inti : Pengelolaan aktivitas yang terdiri dari proses identifikasi aktivitas, penentuan nilai bagi organisasi dan pemilihan dan pelaksanaan hanya aktivitas yang memberikan nilai tambah**

Activity-based responsibility accounting Information

- **Tujuan Pengelolaan Aktivitas :**
menghilangkan pemborosan, sehingga biaya dapat berkurang
- **Pemborosan timbul karena :** Aktivitas yang tidak memberikan nilai tambah dan aktivitas yang memberikan nilai tambah tapi tidak dijalankan dengan efisien

Cara Menghilangkan aktivitas bukan penambah nilai

- Penghilangan aktivitas :
- Pemilihan aktivitas : Pemilihan aktivitas berhubungan dengan strategi yang digunakan. Strategi yang berbeda maka aktivitasnya berbeda. Harus dipilih strategi yang memerlukan biaya aktivitas terendah
- Pengurangan aktivitas : Mengurangi waktu dan sumber dayan yang dibutuhkan suatu aktivitas
- Pembagian aktivitas : Meningkatkan efisiensi aktivitas penambah nilai dengan meningkatkan aktivitas ke tingkat skala ekonomi