

---

# Handout Penganggaran

## **PROSES PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN LABA**



---

# PROSES PERENCANAAN DAN PENGENDALIAN LABA

- Program PPL tidak hanya meliputi ide tradisional dari anggaran periodik atau induk
- Program PPL lebih mencakup aplikasi dari sejumlah konsep manajemen yang berhubungan melalui bermacam-macam pendekatan, teknik dan langkah-langkah yang berurutan

# Komponen-Komponen Progal PPL

- Rencana Subtantif digambarkan oleh tujuan umum, strategi, rencana spesifik dan program. Memiliki karakteristik sebagai bagian prosa rencana dan bukan berisi angka.
- Rencana Keuangan merupakan angka-angka hasil keuangan yang direncanakan dengan menerapkan rencana substantif.

---

# MANFAAT PEMBUATAN ANGGARAN PARTISIPATIF

- Proses partisipatif mengurangi asimetris informasi dalam organisasi : Manajemen tingkat atas memungkinkan untuk mendapatkan pemahaman mengenai lingkungan dan teknologi yang lebih difahami oleh manajemen tingkat bawah.
- Menghasilkan komitmen yang lebih besar dari manajemen tingkat bawah untuk melaksanakan dan memenuhi anggaran