



Sumber: Stephen P. Robbins, Organizational Behavior, 4^{th.} Ed., Prentice-Hall of India Private Limited

New Delhi - 110001,1990



individu dihadapkan pada kesempatan, batasan,atau tuntutan-tuntutan yang berkaitan dengan keinginan individu dan hal tersebut dianggap cukup penting tetapi juga menimbulkan perasaan tidak pasti.

Sumber Stres dalam ruang lingkup kerja:

- Lingkungan
- Organisasi (Tuntutan Tugas, Tuntutan Peran, Tuntutan Sosial, Struktur Organisasi, Kepemimpinan, dan Pengembangan Organisasi)
- Individu(masalah dalam keluarga, masalah ekonomi keluarga)

Konsekuensi Stres



- Berdampak Negatif (distress) jika stres memperburuk hasil kerja seseorang (cara kerja jadi lamban,banyak kesalahan dalam bekerja,dlsb)
- Berdampak Positif (eustress) jika stress yang muncul memberi dampak yang positif (stres memicu semangat,mempercepat pelaksanaan tugas, dlsb)

Tiga simptom konsekuensi stres

- Simptom fisiologis: perlawanan tubuh unt mengatasi stress, misal: gula dalam darah, denyut jantung dan tekanan darah meningkat
- Simptom psikologis: secara positif, stres meningkatkan kewaspadaan dan kesiagaan.
 Secara negatif, stres meningkatkan ketegangan, kecemasan, dan bermacam jenis pikiran dan tingkah laku defensive.
- Simptom perilaku: gelisah, menurunnya produktivitas kerja, perubahan besar dalam pola makan, drugs, dan kebiasaan merokok.

MENGENALI TANDA TANDA AWAL 'STRESS CONDITION'

STAGE 1

- terlalu sibuk untuk tidak menyempatkan beristirahat
- Membawa pulang tugas berlebihan
- Ketidakmampuan untuk melihat ulang peluang bagi tugas tugas yang baru.
- Tidak lagi fokus,konsentrasi mudah pecah.

STAGE 2

 terlalu banyak complain tentang tugas orang lain.

ketidakmampuan untuk mengelola waktu secara efisien.

 Terlalu banyak komitmen tetapi tidak dijalankan

STAGE 3

- lack of enjoyment of life
- reduced commitment of work
- reduced commitment of home.
- Insomnia
- nightmares

STAGE 3

- increasing absenteeism
- avoiding collegue
- increasing isolation
- drug/ alcohol.





 Merupakan proses dimana sikap dan tingkah laku profesional berubah dalam pengertiannya yang negatif sebagai respon dari tekanan kerja.



Komponen sindrom Burnout

- Kelelahan Emosional: perasaan kosong akibat tuntutan psikis dan emosi yang berlebihan
- Depersonalization: kondisi yang berkaitan dengan sikap negatif "tidak punya perasaan" dan 'sinis' terhadap orang lain
- Menurunnya Kemampuan: merasa bahwa tingkah laku dan daya upaya yang dikeluarkan akan sia-sia.

Perbedaan individu dalam Mengidentifikasi Stres

- Persepsi: pemaknaan individu terhadap kondisi sebagar situasi yang mengancam atau tidak.
- 2. Pengalaman menghadapi stres: ada proses belajar sebelum mengambil keputusan untuk menghindari keadaan stres atau mengembangkan defense mechanisme yang tepat.
- 3. **Dukungan rekan sekerja**, dibutuhkan terutama bagi individu yang memiliki kebutuhan afiliasi tinggi.
- 4. **Tipe kepribadian A dan B**. Tipe A cenderung agresif dan kompetitif sedang tipe B cenderung relaks dan easy going. Tipe B tidak mudah terkena stres.
- 5. Locus of control. Locus of internal percaya bahwa mereka dapat mempengaruhi situasi kehidupan mereka, sedang eksternal percaya bahwa kehidupan mereka ditentukan pengaruh luar.
- 6. **Hardiness**: daya tahan yang mempengaruhi kemampuan individu dalam menghadapi stres.

Strategi menghadapi stres

- 1. Pendekatan Individual:
- Manajemen Waktu, mencakup pembuatan daftar aktifitas sehari-hari yang harus diselesaikan, prioritas aktifitas yang harus segera diselesaikan, mengetahui siklus kehidupan sehari-hari dan menangani tuntutan pekerjaan selama masa produktif
 - Latihan Fisik
 - Latihan Relaksasi
 - Dukungan Sosial
 - Modifikasi Tingkah Laku

2. Pendekatan Organisasi

Mengurangi kondisi kerja yang penuh stres

Pengambilan keputusan bersama

Dukungan emosional bagi pekerja

Seleksi dan penempatan

Penempatan tujuan

Job redesign

Komunikasi organisasional

Program kesehatan



Ciri - ciri Perilaku Type-A

- Bergerak, berjalan dan makan selalu dilakukan dengan cepat
- Kurang sabar untuk menyelesaikan banyak kejadian secara berurutan
- Terdorong untuk berpikir atau melakukan dua atau lebih pekerjaan secara simultan
- Tidak dapat santai
- Terobsesi dengan jumlah.

Ciri – ciri perilaku Type-B

- Tidak merasa dikejar-kejar waktu
- Tidak merasa perlu memperagakan atau mendiskusikan suatu penyelesaian tugas kecuali bila situasi mendesak
- Bermain gembira dan santai daripada mempertunjukkan kelebihan dan keunggulan diri dengan berbagai cara
- Dapat santai tanpa merasabersalah

Instruksi Tes A - B

Berikut tercantum dua lajur deret sifat. Lingkarilah angka pada skala 1 sampai 8 yang menunjukkan sifat yang anda miliki. Makin tinggi angka yang anda pilih, makin mendekati sifat pada lajur kanan.

TEST A - B

1. Janji tidak mengikat 1 2 3 4 5 6 7 8 Tak pernah lambat memenuhi janji

2. Tidak kompetitif 1 2 3 4 5 6 7 8 Sangat kompetitif

3. Tidak pernah merasa 1 2 3 4 5 6 7 8 Selalu Bergegas

terburu-buru, bahkan dalam

keadaan terdesak

4. Pekerjaan dilaksanakan berurutan satu persatu 1 2 3 4 5 6 7 8

Berusaha mengerjakan banyak hal sekaligus; terpikir apa yang akan dilakukan berikutnya.

5. Melakukan segala sesuatu Segala hal dilakukan dengan cepat

dengan perlahan 1 2 3 4 5 6 7 8 (makan, berjalan, dst).

6. Menyatakan perasaan 1 2 3 4 5 6 7 8 Menahan perasaan.

7. Banyak minat 1 2 3 4 5 6 7 8 Sedikit minat lain diluar pekerjaan

Petunjuk Skoring dan Kunci Jawaban

Jumlahkan skor dari ke-7 pertanyaan lalu kalikan dengan 3.

Jumlah keseluruhan 120 atau lebih menunjukkan hard-core Type-A, skor dibawah 90 menunjukkan hard-core Type-B.



Personality Type

120 atau lebih

A+

106 - 119

A

100 - 105

A-

90 – 99

В

Kurang dari 90

B+